

Franquicias

LA RECETA DE LA COMIDA MANABITA SE MULTIPLICA EN QUITO Y GUAYAQUIL

Los Cebiches de la Rumiñahui está presente en ocho ciudades del Ecuador con 33 locales. Siete son franquicias.

REDACCIÓN QUITO
redaccion@revistalideres.ec

En 1985, los manabitas Marcelo Castro y su esposa, Elena Garzón, instalaron un negocio en la entrada de su casa ubicada en la ciudadela Rumiñahui en Quito. Con una inversión de 22 000 sucres (unos USD 800 a la cotización de ese año), compraron un refrigerador, una cocina, seis ollas, un mostrador y tres mesas de madera. En el lugar colocaron un rótulo que decía “Cebiches”. Así empezó Los Cebiches de la Rumiñahui, nombre que Castro puso a su negocio a los dos años de funcionamiento. En la actualidad, esta iniciativa tiene 32 sucursales a escala nacional. En Quito funcionan 22 locales; en Guayaquil cuatro; en Cuenca, Ibarra, Riobamba, Ambato, Atuntaqui y Loja existe uno por ciudad. Además, desde noviembre pasado cuenta con un local en Pasto, Colombia. En 2005 este negocio aplicó una nueva



Mario Egas / LÍDERES

El posicionamiento

Locales franquiciados. Los Cebiches de la Rumiñahui tiene siete locales franquiciados en Quito y Guayaquil. Cada local recibe un promedio de 300 clientes al día. **Platos.** Los platos son a base de camarón, concha, pulpo, calamar... Su costo promedio es de USD 5.

Marcelo Castro es el gerente de Los Cebiches de la Rumiñahui. fórmula para expandirse: empezó a franquiciar. Hasta ese año tres locales pertenecían a Castro y ocho estaban concesionados a familiares y amigos cercanos. Hassan Becdach adquirió en 2005 los derechos de imagen de Los Cebiches de la Rumiñahui y abrió un local en el Mall el

Jardín, en Quito. Tomó la decisión por dos razones: el posicionamiento de la marca y la calidad de la comida. “Es un negocio sacrificado, que requiere constante atención para que funcione”. Esa contante vigilancia es la principal condición para que Castro acepte al franquiciado. Solo así el negocio funciona y la marca no corre riesgo de fracasar. Además de la voluntad para administrar es necesario pagar un ‘fee’ inicial de USD 20 000, que incluye uso de la marca, manuales de procedimiento, recetario y entrenamiento de personal. El montaje del local tiene un costo promedio de USD 30 000. Una vez funcionando, el pago de regalías es del 5% por las ventas mensuales. Otro requisito es que cada local compre al centro de acopio Los Cebiches Rumiñahui (LCR) la materia prima para preparar las 18 variedades de platos que oferta esta franquicia ecuatoriana. Este centro de acopio, administrado por Castro, provee de 20 toneladas de camarón al mes a los locales concesionados y franquiciados. Entre concha, pescado, calamar, pulpo y cangrejo suman otras 20 toneladas mensuales. Clientes como Francisco Pantoja están satisfechos con la sazón de este negocio. Él consume el cebiche de concha por la frescura del producto y por la atención que brindan los empleados.

EN NUESTRA WEB OTRAS FRANQUICIAS
www.revistalideres.ec

VALLEJO ARAUJO

LUV D-MAX

Cabina Doble 4x4 V6

Entrada \$8.272
50 cuotas de \$701,77 mensuales

UTILICE SU BONO DE \$1.200

Planes de Financiamiento / Crédito Directo 25% entrada 50 meses plazo

VALLEJO ARAUJO | QUITO: Av. 10 de Agosto N29-49 y Acuña. 290-6450

SIEMPRE CONTIGO CHEVROLET

FUNDACIÓN CENTRO DE ESTUDIOS DE COMERCIO CÁMARA DE COMERCIO DE QUITO

FEBRERO 2010

Cursos Nivel Gerencial	Inicio	Fin	Horario
Normas Internacionales de Información Financiera (NIIFS)	Feb-22	Mar-12	07:00 - 09:00
Liderazgo Empresarial	Feb-22	Mar-12	18:00 - 20:00
Coaching para Ejecutivos	Feb-22	Mar-12	07:00 - 09:00

Escuelas	Inicio	Fin	Horario
Administración de Empresas Nivel II (Dirección Estratégica de Empresas)	Feb-08	Mar-02	07:00 - 09:00
Asistentes de Gerencia Nivel II (Administración de Comunicaciones)	Feb-22	Mar-12	07:00 - 09:00
Finanzas Nivel II (Gerencia Financiera)	Feb-08	Mar-02	07:00 - 09:00
Marketing Nivel II (Plan Estratégico de Mercadeo)	Feb-22	Mar-19	18:00 - 20:00
Contabilidad Nivel II (Intermedia)	Feb-22	Mar-19	07:00 - 09:00
Comercio Exterior Nivel II (Exportaciones)	Feb-22	Mar-19	07:00 - 09:00

Cursos	Inicio	Fin	Horario
Ventas Nivel II (Competitividad y Reingeniería de Ventas)	Feb-22	Mar-19	18:00 - 20:00
Tributación Fiscal	Feb-08	Feb-23	18:00 - 20:00
Plan de Negocios	Feb-08	Mar-02	18:00 - 20:00
Estrategia en Ventas, Mercadeo y Servicios	Feb-08	Mar-02	07:00 - 09:00
Planificación, Administración y Elaboración de Presupuestos	Feb-08	Mar-02	18:00 - 20:00
Servicio al Cliente	Feb-08	Mar-02	07:00 - 09:00
Organización de Bodegas y Toma de Inventarios	Feb-08	Mar-02	18:00 - 20:00
Trámites de Importación y Exportación (Sábados)	Feb-20	Mar-27	08:00 - 13:00
Contabilidad General (Sábados)	Feb-20	Mar-27	08:00 - 13:00

Computación	Inicio	Fin	Horario
Diseño Gráfico (Adobe Illustrator)	Feb-08	Mar-09	07:00 - 09:00
Excel 2007 Básico	Feb-08	Mar-02	18:00 - 20:00
Excel 2007 Intermedio	Feb-08	Mar-02	07:00 - 09:00
Excel 2007 Avanzado	Feb-22	Mar-12	18:00 - 20:00
Administración de Base de Datos (SQL Server)	Feb-22	Mar-12	18:00 - 20:00
Informática para Ejecutivos (Windows, Word 2007, Power Point y Excel 2007)	Feb-22	Mar-26	07:00 - 09:00
Excel 2007 intermedio (Sábados)	Feb-20	Mar-27	08:00 - 13:00
Windows y Excel 2007 (Sábados)	Feb-20	Mar-27	08:00 - 13:00

CENTRO HISTÓRICO

Escuelas	Inicio	Fin	Horario
Escuela de Ventas Nivel II (Sábados) (Competitividad y Reingeniería en Ventas)	Feb-27	Mar-27	08:00 - 14:00

Cursos	Inicio	Fin	Horario
Contabilidad Avanzada	Feb-22	Mar-12	07:00 - 09:00
Contabilidad Intermedia	Feb-22	Mar-12	17:00 - 19:00
Normas Internacionales de Información Financiera (NIIFS) (Módulo II)	Feb-22	Mar-26	07:00 - 09:00
Mercadotecnia y Ventas al Detall	Feb-22	Mar-12	17:00 - 19:00
Organización de Bodegas y Toma de Inventarios	Feb-22	Mar-12	07:00 - 09:00
Cierre Fiscal	Feb-22	Mar-12	17:00 - 19:00
Motivación y Trabajo en Equipo	Feb-22	Mar-12	07:00 - 09:00
Relaciones Humanas y Atención al Cliente	Feb-22	Mar-12	17:00 - 19:00
Actualización Tributaria (Sábados)	Feb-27	Mar-06	08:00 - 13:00
Trámites de Importaciones y Exportaciones (Sábados)	Feb-27	Mar-27	08:00 - 14:00
Contabilidad Básica (Sábados)	Feb-27	Mar-27	08:00 - 14:00

Computación	Inicio	Fin	Horario
Excel Básico	Feb-22	Mar-12	07:00 - 09:00
Excel Intermedio	Feb-22	Mar-12	17:00 - 19:00
Windows y Word (Sábados)	Feb-27	Mar-27	08:00 - 14:00

20 AÑOS CAPACITANDO AL SECTOR EMPRESARIAL

CEC Matriz Rumipamba E2-192 y República

Desuento especial para empresas afiliadas a la Cámara de Comercio de Quito

Telf: 2456-705 / 2456-712

www.lacamaradequito.com/cec@lacamaradequito.com

Formación y Capacitación para la Competitividad y Productividad

CEC del Centro Histórico Calle García Moreno 653 entre Bolívar y Rocafuerte

Telf: 2283-000 / 2282-866

Fax: 2288-024

e-mail: fgordillo@lacamaradequito.com